

Kaarisillan toimintakertomus vuodelta 2024

Kaarisillan tehtävä

Kaarisilta ry. ylläpitää Lahden Villähdeellä Erstan kartanossa Taide- ja Toimintakeskusta. Toiminnan tarkoituksena on erityistä tukea tarvitsevien henkilöiden kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin ja kouluttautumismahdollisuuksien tukeminen ja edistäminen. Kaarisilta ry toteuttaa erityistä tukea tarvitseville ohjattua päiväaikaista toimintaa sekä kulttuurialan ammatillista koulutusta erityisopetuksena. Lisäksi järjestetään kulttuuritapahtumia.

Kaarisillan arvot

Kaarisillan toiminnan lähtökohtana on jokaisen ihmisen kunnioittaminen ja eettiset, esteettiset ja maamme perinteiset arvot.

Ohjattu päiväaikainen toiminta

Vuonna 2024 Kaarisilta ry jatkoi päiväaikaisen toiminnan palvelujen tuottamista erityistä tukea tarvitseville henkilöille hyvinvointialueiden palveluseteli- ja ostopalvelutoimintana. Päiväaikainen toiminta on taide- ja kulttuuri- sekä liikuntapainotteista. Osallistuvia henkilöitä oli yhteensä noin 60. Toiminta järjestettiin ryhmämuotoisesti ja siten, että jokaisen osallistujan yksilölliset tarpeet ja tavoitteet pyrittiin huomioimaan.

Omavalvontasuunnitelmaa päivitettiin ja omavalvontaa kehitettiin toiminnan laadun seuraamiseksi, arvioimiseksi ja varmistamiseksi. Keväällä oli 119 toimintapäivää ja syksyllä 99 toimintapäivää.

| PÄIVÄAIKAINEN TOIMINTA | | |
|------------------------|-------------|-------------|
| Päivät | kevät | syksy |
| PHHYKY | 4654 | 4319 |
| Kerava-Vantaa | 118 | 98 |
| Helsinki | 141 | 118 |
| Essote | 118 | 98 |
| Kymsote | 118 | 98 |
| Pohjois-Savo | 73 | 60 |
| Keusote | 234 | 196 |
| Itä-Uusimaa | 118 | 152 |
| Keski-Suomi | 114 | 90 |
| Muut | 123 | 112 |
| Yhteensä | 5811 | 5341 |

Ammatillinen koulutus

Kaarisilta ry toteutti kulttuurialan ammatillista sekä valmentavaa vaativan erityistuen koulutusta yhteistyössä Koulutuskeskus Salpauksen kanssa. Ammatillisen koulutuksen järjestämisestä on yhteistyösopimus Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän kanssa OKM:n 13.5.2003 tekemään järjestämispäätökseen ja järjestämislupaan (1.1.2022 alkaen) (OKM 48/531/2018) perustuen. Järjestämisluvassa vaativan erityisen tuen koulutuksen laajuus on enintään 45 opiskelijavuotta.

Kaarisilta toteutti vaativaa erityistä tukea tarvitseville opiskelijoille media-alan ja kuvallisen ilmaisun ammatilliseen perustutkintoon sekä musiikkialan ammatilliseen perustutkintoon johtavaa tutkintotavoitteista koulutusta. Koulutuksen laajuus on 180 osp.

Syksyllä 2019 alkanut työhön ja itsenäiseen elämään valmentava 1–3-vuotinen koulutus (TELMA) jatkui. Koulutuksen laajuus on 60 osp. Syksyllä 2024 alkoi jälleen vuoden kestävä TUVA-koulutus, joka valmentaa peruskoulun päättäneitä saavuttamaa taidot ja valmiuden aloittamaan ammatilliset jatko-opinnot. Koulutuksen laajuus on 38 viikkoa.

Vuonna 2024 ammatillisessa koulutuksessa oli yhteensä keväällä 43 ja syksyllä 30 opiskelijaa, joista kertyi 36,85 opiskelijavuotta. Ammatillisen koulutuksen kehittämisessä painopisteenä on ammatillisten perusvalmiuksien monipuolinen kehittyminen sekä opiskelijoiden siirtyminen työelämään tai jatko-opintoihin. Ammatillisen koulutuksen opiskelijat osallistuivat heille suunnattuihin ammattitaitoa osoittaviin kilpailuihin sekä järjestivät taidenäyttelyitä ja musiikkitilaisuuksia.

Taide- ja kulttuuritapahtumat

Taide- ja kulttuuritapahtumien tarkoituksena on järjestää erityistä tukea tarvitseville henkilöille esiintymistilaisuuksia kuten konsertteja, taidenäyttelyitä ja näytelmiä heidän taiteellisen työskentelynsä esille saamiseksi. Tapahtumat vahvistavat erityistä tukea tarvitsevien henkilöiden ilmaisu- ja sosiaalisia taitoja sekä edistävät heidän tasavertaista osallisuuttaan yhteiskunnassa. Kulttuuritapahtumat tukevat myös Kaarisillasta valmistuneiden opiskelijoiden mahdollisuuksia löytää työtehtäviä koulutuksen jälkeen. Kulttuuritapahtumien tarkoituksena on lisäksi tuottaa katselijoille ja kuuntelijoille taide-elämyksiä. Taide- ja kulttuuritapahtumien kautta Kaarisillan toimintaa ja arvoja tehdään tunnetuksi sen sidos- ja intressiryhmien lisäksi laajemmin yhteiskuntaan.

Helsingissä sijaitsevassa Galleria Art Kaarisillassa järjestettiin noin kuukausittain vaihtuvia Kaarisillan taiteilijoiden taidenäyttelyitä. Art Kaarisillan toimintaan haettiin avustusta mm. Taiteen edistämiskeskukselta ja hankerahoitusta muilta mahdollisilta tahoilta. Art Kaarisillan 15-vuotisjuhlia vietettiin marraskuussa. Sosiaaliturvaministeri Sanni Grahn-Laasonen avasi

Sanomatalossa Galleria Art Kaarisillan 15-vuotisjuhlanäyttely Inspiraation 30.10.2024. Tilaisuudessa esiintyi Kaarisillan musiikin opiskelijoita.

Kaarisillan perinteinen Lucia -konsertti järjestettiin Hollolassa Sovituksenkirkossa. Kaarisillassa järjestettiin joulujuhla, äitiäpäiväkonsertti, kevätjuhla ja joulumyyjäiset. Musiikkiryhmä Kaarisillan Laulu esiintyi kutsuttuna eri tilaisuuksissa. Musiikkiesityksiä järjestettiin muun muassa kahviloissa, kouluissa ja taidenäyttelyjen avajaisissa.

Projekti- ja kehittämistoiminta

Toimintansa kehittämiseksi ja monipuolistamiseksi sekä näyttelytoiminnan ylläpitämiseksi Kaarisilta haki projektirahoitusta Opetus- ja kulttuuriministeriöltä, Taiteen edistämiskeskukselta ja Kulttuurirahastolta. Projektirahoitus mahdollistaa mm. monipuolisten musiikki- ja kulttuuritapahtumien ja taidenäyttelyjen järjestämisen sekä erityistä tukea tarvitsevien henkilöiden harrastuneisuuden tukemisen heidän ilmaisu- ja sosiaalisten taitojensa vahvistamiseksi. Vuonna 2024 Kaarisilta ei saanut avustusta toimintaan.

Kansainvälinen toiminta

Kaarisilta on luonut laajan kansainvälisen verkoston erityistä tukea tarvitsevien koulutus-, musiikki-, ja taidenäyttelytoimintaa varten. Verkosto mahdollistaa vertaisoppimisen ja tukee kehittämistoimintaa. Kansainvälisiä verkostoja on historiassa ollut esimerkiksi Italiaan, Japaniin, Saksaan, Hollantiin, Ranskaan, Englantiin, Eestiin ja Pohjoismaihin. Kaarisilta vie erityistukea tarvitsevien henkilöiden osaamista maailmalle taiteen ja kulttuurin keinoin ja ottaa vastaan kansainvälisiä kulttuurialan asiantuntijoita ja opiskelijoita vierailijoina. Kesällä 2024 Kaarisillan taitelijoiden töitä oli esillä Kiinan Nanjingissa lohikäärme ja hevonen -teemalla. Kaarisillan ohjaajia ja taiteilijoita vieraili keväällä 2024 kutsuttuna Eestissä Tallinnassa Juksin taidenäyttely avajaisissa.

Henkilöstö

Kaarisillassa on päiväaikaista toimintaa ja ammatillista koulutusta varten riittävä määrä ammattitaitoisia opettajia, ohjaajia ja avustajia sekä hallinto- ja tukipalveluhenkilöstöä. Jokaisen henkilön osaamista hyödynnettiin taide- ja toimintakeskuksen kehittämisessä. Henkilöstöresurssit sopeutettiin tarpeiden ja käytettävissä olevien taloudellisten voimavarojen mukaan.

Henkilöstön osaamisen kehittäminen varmistettiin järjestämällä omaa koulutus- ja kehittämistoimintaa sekä mahdollistamalla henkilöstön osallistuminen ammattitaitoa kehittäviin koulutustilaisuuksiin. Yhteistyössä työterveyshuollon kanssa huolehdittiin henkilöstön hyvinvoinnista, toteutettiin työkyvyn ylläpitämistä ja työkykyasioiden puheeksi ottamista erillisen

suunnitelman mukaan. Henkilökunnalle järjestettiin helmikuussa 8 h hätäensiapukoulutus ja tietosuojakoulutus sekä mielenterveyden tukemista vahvistava lokakuussa.

Kaarisilta tukee työntekijöiden hyvinvointia kustantamalla heille 100 euron epassin lukuvuodessa, jolla voi ostaa mieluisiaan hyvinvointi- ja kulttuuripalveluja.

Hallitus Kaarisillan hallituksen puheenjohtajana toimi Satu Päivärinne. Hallituksen varsinaisina jäseniä oli Eija Horto, Tarja Kallio, Tuomo Keskiaho, Marja Keto, Esa Konttinen, Annette Lindroos ja Ulla Pohjonen, varajäsenenä Kaarina Suhonen ja Heikki Pelkonen. Kunniapuheenjohtaja oli Maila Koskinen. Syyskokous valitsi hallitukseen varsinaiseksi jäseneksi Kaarina Suhosen, Berit Wariksen ja Sanna Nevan, varajäseniksi Nelli Koskisen ja Esa Konttisen. Hallitus kokoontui 10 kertaa.

Kaarisillan henkilökunnan ja hallituksen yhteinen koulutuspäivä ”Kaarisillan asema hyvinvointiyhteiskunnassa nyt ja tulevaisuuden haasteissa” järjestettiin 10.5.2024. Kehitysvammaliitosta Niina Sillanpää oli kutsuttu asiantuntijana pohjustamaan päivän aihetta.

Kiinteistö

Kaarisillan kiinteistöistä pidettiin huolta reagoimalla herkästi kunnostus- ja parannustarpeisiin myös vuoden 2024 aikana. Monitoimitilan peruskunnostuksen hankesuunnittelua siirrettiin vuodelle 2026.

Talous

Kaarisillan talousarvio on laadittu varovaisuusperiaatetta noudattaen ja toimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia ennakoiden. Toiminnan ja talouden tunnuslukuja seurattiin ja analysoitiin systemaattisesti. Vuoden aikana muokkasimme suunnitelmia ja teimme toimenpiteitä taloudellisten reunaehtojen mukaisesti. Esimerkiksi vuoden 2024 lopulla sanoimme irti Sanomatalon vuokrasopimuksen ja myimme kaksi Kaarisillalle lahjoitettua kerrostaloasuntoa. Kiinteistöjen korjausrakentamista ei tehty vuoden 2024 aikana.

Yhteistyöverkostot

Kaarisilta teki yhteistyötä kuntien ja kuntayhtymien, opetusviranomaisten, Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän, seurakuntien sekä erityistä tukea tarvitsevien henkilöiden lähi- ja palveluverkostojen kanssa. Erityistä tukea tarvitsevien liikunnassa yhteistyötä tehtiin mm. Pajulahden ja Vierumäen

urheiluopistojen kanssa. Kaarisillan aktiiviseen yhteistyöverkoston kuuluvat lisäksi alueelliset oppilaitokset, erityisoppilaitokset ja Villähteen kyläyhdistys sekä vammaisalan järjestöt kuten Kehitysvammaliitto, CP-liitto, Invalidiliitto, Autismisäätiö, Autismiliitto, Kehitysvammaisten tuki Kettuki, Kehitysvammaisten palvelusäätiö ja Mäntyniemi -yhdistys ry. Kaarisilta toimi yhteistyössä alueellisten erityistä tukea tarvitsevien henkilöiden asumispalveluja tuottavien yhteisöjen kanssa.

Kaarisilta teki yhteistyötä erilaisten kulttuuri- ja vammaispalveluja tuottavien organisaatioiden, yhteisöjen sekä ammatinharjoittajien kanssa. Kaarisillan viestintää yhteistyötahojen, sidos- ja intressiryhmien suuntaan vahvistettiin. Vuoden 2024 aikana Kaarisillassa vieraili Autismiliiton toiminnanjohtaja ja useiden eri oppilaitosten opinto-ohjaajia ja erityisopettajia. Kaarisillasta vierailtiin kutsuttuna eri oppilaitosten ja yhdistysten tilaisuuksissa kertomassa toiminnasta ja esiintymässä. Kaarisilta liittyi Kumppanuustalo Fellmanniassa sijaitsevaan kumppanuusverkostoon.

Musiikkiryhmä esiintyi lokakuussa Lahden messukeskuksessa SOK: n asiakkuuspäälliköiden tilaisuudessa, jossa paikalla oli noin 1500 päällikköä. Hämeenmaa sponsoroi Kaarisillaa mainonnassa ja markkinoinnissa syksyn 2024 tulevilla tapahtumilla Prismojen valotauluilla. Hämeenmaa lahjoitti Kaarisillan muusikoille joululahjaksi 1500 euroa.

Kaarisillan toimintaympäristö

Kaarisilta on päiväaikaisessa toiminnassaan yhteistyössä hyvinvointialueiden sosiaalipalvelujen kanssa. Palvelut tuotetaan palvelusetelillä tai erillissopimuksin. Ammatillista koulutusta järjestäessään Kaarisilta toimii opetusviranomaisten säädösten ja ohjeistuksen mukaisesti.

Kaarisillan toimialueella on tullut ja on tulossa muutoksia lainsäädäntöön, mitkä otetaan huomioon toimintaa järjestettäessä. Kehittämistoiminnalla ja verkostoitumisella luodaan uusia palvelutuotteita ja toimintamalleja. Ydintoiminnat tuotettiin vuoden 2024 aikana laadukkaasti.

Vuoden 2024 keskeisten tavoitteiden toteutuminen

- 1. Kaarisillan opiskelijoiden ja päivittäisen toiminnan piirissä olevien henkilöiden osallisuuden lisääminen eli omaan elämään vaikuttamisen mahdollisuuksien lisääminen ja tämän kaikessa Kaarisillan toiminnassa huomioon ottaminen.*

Asiakkaat ja opiskelijat osallistuivat Kaarisillan päivittäisen ryhmämuotoisen toiminnan suunnitteluun ja hankintoihin. Asiakkaat valitsivat mieluisaa kulttuuripainotteista tekemistä sekä perjantaipajan, johon osallistui. Asiakkaiden ja opiskelijoiden kanssa suunniteltiin muun

muassa näyttelyt, joihin osallistuttiin. Oppilaskunnan hallituksessa asiakkaat ja opiskelijat pääsivät vaikuttamaan yhteisten juhlien, tapahtumien ja hankintojen suunnitteluun. Asiakkailta ja opiskelijoilta kerättiin kirjallista palautetta toiminnasta kaksi kertaa vuoden aikana.

2. *Ammatillisen koulutuksen markkinointia tehostetaan, jotta koulutukseen ohjautuisivat erityistä tukea tarvitsevat opiskelijat, jotka hyötyvät eniten Kaarisillan kulttuurialan ammatillisesta koulutuksesta.*

Markkinoimme Kaarisillan tutkintolinjoja ja valmentavaa koulutusta vuoden 2024 aikana eri oppilaitoksissa ja päivätoimintakeskuksissa käymällä paikan päällä ja esittelemässä opiskelua, Teamsin välityksellä, lähettämällä esitteitä sekä kutsumalla oppilaitosten ammattilaisia, opiskelijoita ja huoltajia vierailemaan Kaarisillassa. Kaarisillan sosiaalisen median kanavat tiedottivat opiskelumahdollisuuksista useamman kerran viikossa.

3. *Kaarisilta työnantajana panostaa työntekijöiden työhyvinvointiin sekä työssä jaksamiseen ja viihtymiseen. Työntekijöitä kannustetaan itsensä ja ammattitaitonsa kehittämiseen.*

Kaarisillan työntekijöiltä on kerätty palautetta toiminnasta ja kehittämisehdotuksia sekä työtyytyväisyyskyselyillä että kehityskeskusteluiden yhteydessä. Palautteen perusteella on muutettu käytänteitä, järjestetty virkistyspäiviä ja yhteistä koulutusta usean kerran vuoden aikana. Yhteiselle keskustelulle järjestettiin aika noin kerran viikossa joko keskiviikkoisin tai perjantaisin. Yksilöiden osaamista ja jaksamista on tuettu myöntämällä opintovapaita ja lomapäiviä hyvin joustavasti työvuoden aikana. 100 euron arvoinen ePassi on käytössä henkilökohtaiseen virkistäytymiseen vuoden aikana. Vuonna 2024 järjestettiin hallituksen ja henkilökunnan yhteinen koulutus- ja keskustelupäivä.

4. *Kaarisilta ry:n toiminta ja talous ovat tasapainossa huolimatta toimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista (systemaattinen talousseuranta).*

Kaarisillan taloutta ei saatu tasapainotettua vuoden 2024 aikana. Teimme kuitenkin toimenpiteitä, joilla varmistamme vuoden 2025 tilinpäätöksen olevan ylijäämäinen. Meidän on jatkossa huolehdittava, että toimintamme sopeutetaan niihin raameihin, jotka ovat talouden ja laadukkaan toiminnan kannalta kestävällä pohjalla.